



Второй план

Компания по оптимизации
рабочих процессов

Оптимизация рабочих процессов.
Внутренние документы компании.
Внедрение. Инструкция. Технология.
Интеллектуальный актив.

+7 962 941-50-70
ksandralife@yandex.ru
abrushnikina.ru
vtoroyplan.ru

Компания по автотранспортным перевозкам (холодильные фургоны). Оптимизация. Работающий бизнес.

Продукт:

- Аудит

Цель: Снижение издержек.

Задачи:

- Уменьшение количества операций.
- Повышение эффективности.
- Лучшее понимание работником процесса.

Исходные данные:

- Низкая документированность (отсутствие стандартов) и автоматизации в компании.
- Существует внутренний вопрос о будущем компании, возможна скорая продажа. Не до конца сформированное понимание необходимости изменений.
- Отсутствие возможности наглядно изучить ситуацию, ограничение в коммуникации с операционным управлением.

Проведенные работы:

- Проведен экспресс аудит.
- Частично выявлены узкие места в процессах.
- Разобрали штатные единицы, определили главный конечный продукт и задачи.

Результаты:

- Синхронизировали стратегические цели собственника по бизнесу и личному развитию.
- Прописан сквозной процесс работы компании.
- Составлен план-график работ по ликвидации узких мест.

Срок реализации: 3 недели.